



**DECISION N°2025-123 RELATIVE AU REVENU MAXIMUM AUTORISÉ DE SENELEC EN 2025 AUX CONDITIONS ECONOMIQUES DU 1<sup>ER</sup> JUILLET**

**LE CONSEIL DE REGULATION,**

- VU** la loi n°2021-31 du 09 juillet 2021 portant Code de l'électricité ;
- VU** la loi n°2021-32 du 09 juillet 2021 portant création, organisation et attributions de la Commission de Régulation du Secteur de l'Énergie ;
- VU** le décret n°2022-1593 du 12 septembre 2022 portant organisation et fonctionnement de la Commission de Régulation du Secteur de l'Énergie ;
- VU** le décret n°2019-1884 du 18 novembre 2019 portant création et organisation du Fonds de Préférence de l'Énergie ;
- VU** le Règlement intérieur du Conseil de régulation ;
- VU** le Contrat de Concession et de Licence de Senelec, notamment son article 36 modifié ;
- VU** le Cahier des Charges de Senelec, notamment son article 10 ;
- VU** l'Avis n°07/2025 du 28 mars 2025 de la CRSE relatif à la demande de poursuite des activités de production, de transport, de distribution et de vente d'énergie électrique de Senelec ;
- VU** la Décision n°2023-67 du 29 décembre 2023 de la CRSE relative aux conditions tarifaires de Senelec pour la période 2023-2027 ;
- VU** la lettre n° 06 du 23 janvier 2025 de Senelec relative à la dotation du Fonds de Préférence de l'Énergie ;
- VU** la lettre n°10/CRSE/SE/DEL\_CS\_RTD/CD du 10 février 2025 de la CRSE relative à la redevance régulation due par Senelec au titre de l'année 2025 ;
- VU** la lettre n°093 du 01 septembre 2025 de Senelec relative au Revenu Maximum Autorisé en 2025 aux conditions économiques du 1<sup>er</sup> juillet ;
- VU** les lettres n°01692/CRSE/SE/DRE/SRR et n°01693/CRSE/SE/DRE/SRR du 03 octobre 2025 de la CRSE, adressées respectivement au Ministre de l'Énergie, du Pétrole et des Mines et au Ministre des Finances et du Budget relatives au traitement de l'écart de revenus de Senelec au titre du trimestre commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2025 ;
- VU** la lettre n°05611/MEPM/SG/DGE/nd du 03 novembre 2025 du Ministre de l'Énergie, du Pétrole et des Mines relative à la prise en charge par le Gouvernement du manque à gagner exigible au titre du trimestre commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2025 ;

**SUR** le rapport du Secrétaire Exécutif,

**APRES AVOIR DELIBERE, LE 12 NOVEMBRE 2025.**

## I. FAITS

La loi n°2021-31 du 9 juillet 2021 portant Code de l'électricité dispose, notamment en son article 61, que la Commission de Régulation du Secteur de l'Énergie (CRSE) fixe et autorise les niveaux de revenus qu'elle juge satisfaisants pour permettre aux titulaires de titres d'exercice d'obtenir un taux de rentabilité normal par rapport à une base tarifaire spécifiée et des dépenses permises.

L'article 36 modifié du Contrat de Concession de Senelec stipule, en son alinéa 4, que les tarifs de vente au détail exclusive, considérés dans leur ensemble, ne peuvent excéder le seuil autorisé par la Formule de contrôle des revenus définie par la CRSE. En outre, il prévoit que la Formule de contrôle des revenus, fixée pour une durée de cinq (5) ans, est révisée à l'issue de la période de validité, après consultation des acteurs concernés, notamment Senelec.

Ainsi, la CRSE a fixé, par Décision n°2023-67 du 29 décembre 2023, les conditions tarifaires applicables par Senelec pour la période 2023-2027.

Aux termes de cette Décision, le Revenu Maximum Autorisé (RMA) de Senelec de chaque année est déterminé à partir de la Formule de contrôle des revenus en considérant le niveau moyen des indices des prix à la consommation ( $IHPC_t$ ,  $IPC_t$ ), des indices des prix des combustibles ( $IFOa_t$ ,  $IFOB_t$ ,  $IGO_t$ ,  $ICH_t$ ) et du taux de change du FCFA par rapport à l'Euro ( $TC_t$ ) constatés durant les douze (12) mois de la même année. Le RMA intègre également un facteur de correction des revenus concernant en particulier le niveau de réalisation des investissements projetés et les adaptations du schéma de production de référence.

Le Revenu Maximum Autorisé est aussi estimé aux conditions économiques du 1<sup>er</sup> janvier, du 1<sup>er</sup> avril, du 1<sup>er</sup> juillet et du 1<sup>er</sup> octobre de chaque année (dates d'indexation des tarifs) en considérant les moyennes des indices des prix à la consommation, des prix des combustibles et du taux de change sur les trois (3) mois précédant la date d'indexation.

Lors des indexations, le taux d'ajustement maximum des tarifs correspond à l'écart relatif entre le Revenu Maximum Autorisé de l'année et les revenus à percevoir par Senelec.

Senelec peut demander, à cette occasion, un ajustement des tarifs dans les conditions suivantes :

- aux conditions économiques du 1<sup>er</sup> janvier quel que soit le taux d'ajustement ;
- aux conditions économiques du 1<sup>er</sup> avril, du 1<sup>er</sup> juillet et du 1<sup>er</sup> octobre si le taux d'ajustement maximum obtenu est supérieur à 5% ou inférieur à -5%.

Lorsque Senelec demande une augmentation de ses tarifs dans ces conditions et que la CRSE s'y oppose, en application des dispositions de l'article 36 modifié du Contrat de Concession, une compensation de revenus est due par l'Etat à Senelec au titre du trimestre commençant à la date d'indexation.

Pour la détermination du Revenu Maximum Autorisé en 2025 aux conditions économiques du 1<sup>er</sup> juillet, Senelec a, par lettre n°093 du 1<sup>er</sup> septembre 2025, soumis à la CRSE, les résultats de son calcul et les données définitives relatives aux investissements réalisés en 2024.

Ils font ressortir un Revenu Maximum Autorisé de 1 008,453 milliards de FCFA et des recettes issues des ventes d'énergie électrique avec les tarifs en vigueur d'un montant de 829,645 milliards de FCFA, pour des quantités d'énergie de 6 476,89 GWh, soit un manque à gagner de 178,807 milliards de FCFA correspondant à un taux d'ajustement des tarifs de 21,6%.

Senelec demande aussi que la part du manque à gagner exigible au titre du trimestre commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2025, d'un montant de 13,717 milliards de FCFA hors TVA, soit comblée par une compensation si l'État décide de geler les tarifs. Dans sa lettre, Senelec précise également que le montant du manque à gagner exigible incluant la TVA est de 15,421 milliards de FCFA.

Après la vérification de la conformité du calcul du Revenu Maximum Autorisé en 2025 aux conditions économiques du 1<sup>er</sup> juillet soumis par Senelec, la CRSE, par lettres n°1692/CRSE/SE/DRE/SRR et n°1693/CRSE/SE/DRE/SRR du 03 octobre 2025 envoyées respectivement au Ministre de l'Energie, du Pétrole et des Mines et au Ministre des Finances et du Budget, a requis, conformément à la réglementation, les orientations du Gouvernement sur les modalités de prise en charge du manque à gagner exigible au titre du trimestre commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2025.

Le Ministre de l'Energie, du Pétrole et des Mines, par lettre n° 05611/MEPM/SG/DGE/nd du 03 novembre 2025, a notifié à la CRSE la décision du Gouvernement de combler le manque à gagner au titre du trimestre commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2025 par une compensation de revenus.

## II. ANALYSE

Le Revenu Maximum Autorisé de Senelec en 2025 aux conditions économiques du 1<sup>er</sup> juillet, déterminé par la CRSE en application de la Formule de contrôle des revenus en vigueur, est de 1 008,453 milliards de FCFA pour des ventes de 6 476,89 GWh, hors exportation. Ainsi, le montant du RMA soumis par Senelec est conforme.

Avec les tarifs en vigueur, les recettes de Senelec issues des ventes, hors exportation, sont estimées à 829,645 milliards de FCFA hors TVA. Ce niveau de recettes entraîne, par rapport au Revenu Maximum Autorisé, un écart de revenus de 178,807 milliards de FCFA hors TVA sur l'année. Cet écart de revenus correspond à un taux d'ajustement maximum des tarifs de 21,6%.

En considérant les compensations décidées par le Gouvernement lors des indexations aux conditions économiques du 1<sup>er</sup> janvier et du 1<sup>er</sup> avril 2025, d'un montant total de 120,388 milliards de FCFA, l'écart de revenu exigible au titre du trimestre commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2025 est de 13,717 milliards de FCFA hors TVA.

Aux termes de la Décision n°2023-67 du 29 décembre 2023 de la CRSE fixant les conditions tarifaires en vigueur, Senelec peut demander un ajustement de ses tarifs aux conditions économiques du 1<sup>er</sup> juillet si le taux d'ajustement maximum obtenu est supérieur à 5% ou inférieur à -5%.

Ainsi, Senelec a demandé que la part du manque à gagner exigible au titre du trimestre commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2025 soit comblée par une compensation de l'Etat si le Gouvernement décide de geler les tarifs.

L'article 36 du Contrat de Concession de Senelec prévoit que la CRSE peut, à titre exceptionnel, s'opposer à une augmentation des tarifs en cas d'ajustement brusque et important, à la condition de déterminer avec le Ministre chargé de l'Énergie, après consultation de Senelec, toute forme de compensation appropriée.

Le Ministre de l'Énergie, du Pétrole et des Mines a notifié à la CRSE la décision du Gouvernement de combler le manque à gagner exigible au titre du trimestre commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2025 par une compensation de revenus. En conséquence, les tarifs sont maintenus à leurs niveaux actuels et la compensation due par l'Etat à Senelec est de 13,717 milliards de FCFA hors TVA.

**DECIDE :**

**Article premier**

Le Revenu Maximum Autorisé de Senelec en 2025 aux conditions économiques du 1<sup>er</sup> juillet, au titre de ses ventes au détail exclusives d'énergie électrique, hors exportation, est fixé à mille huit milliards quatre cent cinquante-trois millions (1 008 453 000 000) de FCFA hors TVA, pour des ventes de 6 476,89 GWh hors exportation.

**Article 2**

L'écart de revenus annuel aux conditions économiques du 1<sup>er</sup> juillet 2025 est de cent soixante-dix-huit milliards huit cent sept millions (178 807 000 000) de francs CFA hors TVA.

**Article 3**

La compensation de revenus due par l'État à Senelec au titre du trimestre commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2025 est fixée à treize milliards sept cent dix-sept millions (13 717 000 000) de francs CFA hors TVA.

**Article 4**

La présente Décision est notifiée à Senelec et sera publiée dans le Bulletin officiel de la CRSE et sur son site internet.

Fait à Dakar, le 12 novembre 2025

**Pour le Conseil de Régulation**

**Le Président**



**Ibrahima NIANE**